

## Daily Standup Meetings

How daily meetings improve your software design



Tobias Traxel, Development Application Platform  
2007-12-07

THE BEST-RUN BUSINESSES RUN SAP™



# Agenda



## Thoughts about Daily Standup Meetings and Communication (30 min)

- Assumption
- Experience
- Learning
- Outlook

# Assumption



15 min are not sufficient for daily standup meeting!

- Maybe there is too much work in progress?
- Maybe the communication is not efficient?

Inspired by Craig Larman, Martin Fowler, Eric Evans, [agilemanifesto](#)

# Assumption: Software Projects



## Some Principles of Agile Software:

Working software is the primary measure of progress.

Continuous attention to technical excellence  
and good design enhances agility.

Simplicity--the art of maximizing the amount  
of work not done--is essential.

The best architectures, requirements, and designs  
emerge from self-organizing teams.

“Don’t model alone” (Larman)

<http://agilemanifesto.org/>



Who feels responsible for a good Software Design?

Team!

Product Owner!

Scrum Master?

What if the Scrum Master is the most experienced Developer in the Team?

Scrum Master: 50% developer, not just management (Larman)

## Purpose of Daily Standup Meetings:

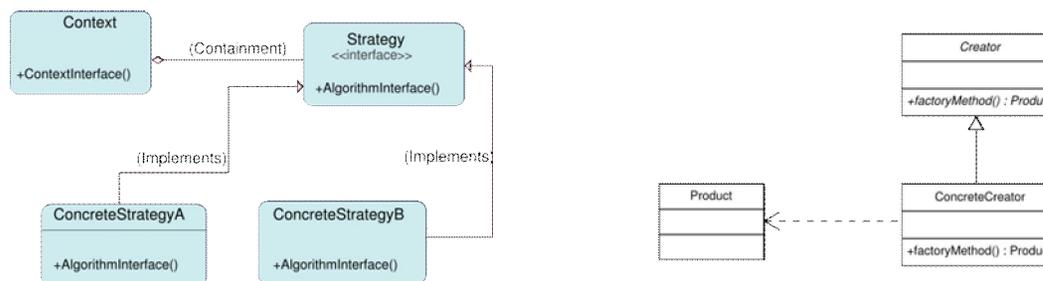
- Share commitment
- Communicate daily status, progress, and plans to the team and any observers
- Identify obstacles so that the team can take steps to remove them
- Set direction and focus
- Build a team

It's not just standing up [[Fowler](#)]

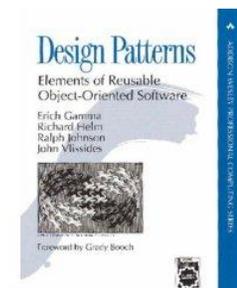
In fact, all of them rely on good communication

Some stories we experienced in our project:

- Removing a feature by correcting an issue. (communicate progress)
- Explaining Design Issues in a complex way. (communicate progress / plans)
  - Example:
    - Method operating on a set of objects
    - Throwing an exception if a single operation fails is not an option
    - Proposal: Introduce an interface with Methods to create the message objects, implemented by the application ...



well known design patterns



Use a common language from the Domain Model down to the implementation level.

- Domain experts should object to terms that are awkward or inadequate to convey domain understanding
- Developers should watch for ambiguity or inconsistency that will trip up design
- That language will be ubiquitous in the team's work

Domain Driven Design [[Eric Evans](#)]



- The scrum master shall encourage the team to stick to this common language

Start with the common language in the sprint planning meeting

The Daily Standup Meeting is good place to figure out that the team doesn't use a common language

Advantage:

- Keep the meeting short – communication shall be more precise
- Get immediate feedback inside the team – other understand details faster
- Don't Repeat Yourself – If you have only 2 minutes to talk, it's good to use precise terms

Use a common language also to improve your software design

Design Patterns are a good starting point

Elaborate a Domain Model that the Product Owner and the Team understand

The Scrum Master shall demand to use that language

Scrum Master: 50% developer, not just management (Larman)

Thank you!

# Copyright 2007 SAP AG

## All rights reserved



No part of this publication may be reproduced or transmitted in any form or for any purpose without the express permission of SAP AG. The information contained herein may be changed without prior notice.

Some software products marketed by SAP AG and its distributors contain proprietary software components of other software vendors.

SAP, R/3, mySAP, mySAP.com, xApps, xApp, SAP NetWeaver, Duet, Business ByDesign, ByDesign, PartnerEdge and other SAP products and services mentioned herein as well as their respective logos are trademarks or registered trademarks of SAP AG in Germany and in several other countries all over the world. All other product and service names mentioned and associated logos displayed are the trademarks of their respective companies. Data contained in this document serves informational purposes only. National product specifications may vary.

The information in this document is proprietary to SAP. This document is a preliminary version and not subject to your license agreement or any other agreement with SAP. This document contains only intended strategies, developments, and functionalities of the SAP® product and is not intended to be binding upon SAP to any particular course of business, product strategy, and/or development. SAP assumes no responsibility for errors or omissions in this document. SAP does not warrant the accuracy or completeness of the information, text, graphics, links, or other items contained within this material. This document is provided without a warranty of any kind, either express or implied, including but not limited to the implied warranties of merchantability, fitness for a particular purpose, or non-infringement.

SAP shall have no liability for damages of any kind including without limitation direct, special, indirect, or consequential damages that may result from the use of these materials. This limitation shall not apply in cases of intent or gross negligence.

The statutory liability for personal injury and defective products is not affected. SAP has no control over the information that you may access through the use of hot links contained in these materials and does not endorse your use of third-party Web pages nor provide any warranty whatsoever relating to third-party Web pages

Weitergabe und Vervielfältigung dieser Publikation oder von Teilen daraus sind, zu welchem Zweck und in welcher Form auch immer, ohne die ausdrückliche schriftliche Genehmigung durch SAP AG nicht gestattet. In dieser Publikation enthaltene Informationen können ohne vorherige Ankündigung geändert werden.

Einige von der SAP AG und deren Vertriebspartnern vertriebene Softwareprodukte können Softwarekomponenten umfassen, die Eigentum anderer Softwarehersteller sind.

SAP, R/3, mySAP, mySAP.com, xApps, xApp, SAP NetWeaver, Duet, Business ByDesign, ByDesign, PartnerEdge und andere in diesem Dokument erwähnte SAP-Produkte und Services sowie die dazugehörigen Logos sind Marken oder eingetragene Marken der SAP AG in Deutschland und in mehreren anderen Ländern weltweit. Alle anderen in diesem Dokument erwähnten Namen von Produkten und Services sowie die damit verbundenen Firmenlogos sind Marken der jeweiligen Unternehmen. Die Angaben im Text sind unverbindlich und dienen lediglich zu Informationszwecken. Produkte können länderspezifische Unterschiede aufweisen.

Die in diesem Dokument enthaltenen Informationen sind Eigentum von SAP. Dieses Dokument ist eine Vorabversion und unterliegt nicht Ihrer Lizenzvereinbarung oder einer anderen Vereinbarung mit SAP. Dieses Dokument enthält nur vorgesehene Strategien, Entwicklungen und Funktionen des SAP®-Produkts und ist für SAP nicht bindend, einen bestimmten Geschäftsweg, eine Produktstrategie bzw. -entwicklung einzuschlagen. SAP übernimmt keine Verantwortung für Fehler oder Auslassungen in diesen Materialien. SAP garantiert nicht die Richtigkeit oder Vollständigkeit der Informationen, Texte, Grafiken, Links oder anderer in diesen Materialien enthaltenen Elemente. Diese Publikation wird ohne jegliche Gewähr, weder ausdrücklich noch stillschweigend, bereitgestellt. Dies gilt u. a., aber nicht ausschließlich, hinsichtlich der Gewährleistung der Marktgängigkeit und der Eignung für einen bestimmten Zweck sowie für die Gewährleistung der Nichtverletzung geltenden Rechts.

SAP übernimmt keine Haftung für Schäden jeglicher Art, einschließlich und ohne Einschränkung für direkte, spezielle, indirekte oder Folgeschäden im Zusammenhang mit der Verwendung dieser Unterlagen. Diese Einschränkung gilt nicht bei Vorsatz oder grober Fahrlässigkeit.

Die gesetzliche Haftung bei Personenschäden oder die Produkthaftung bleibt unberührt. Die Informationen, auf die Sie möglicherweise über die in diesem Material enthaltenen Hotlinks zugreifen, unterliegen nicht dem Einfluss von SAP, und SAP unterstützt nicht die Nutzung von Internetseiten Dritter durch Sie und gibt keinerlei Gewährleistungen oder Zusagen über Internetseiten Dritter ab.

Alle Rechte vorbehalten.